

Université de printemps

Lille

09.04 & 10.04.26

Entreprises & démocratie : à la croisée des chemins

Démocratiser l'entreprise pour sauver la démocratie et la planète

PROGRAMME

Organisé par
la chaire 3D&C
et l'Université
de Lille.

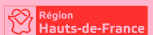
 Université
de Lille

 UCLouvain

 LERSE

 CNRS

 MESH
Hauts-de-France

 Region
Hauts-de-France

Alternatives
Economiques

 fasest

 AGORA
Observatoire
des
Espaces
Sociaux
 Fondation
MINES PARIS

#DEMOCRATIZINGWORK

 SCINCS
LILLE



 Institut Veblen
pour les réformes
économiques

13h00 **Ouverture des portes et café**

13h30 **Ouverture de l'Université de printemps et mots d'accueil**

14h00 **Présentation du Rapport « Deux promesses à ceux et celles qui travaillent » et table-ronde académique d'ouverture**

Intervenants :

Yolanda Diaz — MESSAGE VIDÉO

Vice-Présidente et Ministre du Travail du Gouvernement espagnol

Présentation de l'initiative du gouvernement espagnol sur la démocratie au travail

Isabelle Ferreras

FNRS/UCLouvain/Harvard

Présentation du Rapport « Deux promesses à ceux et celles qui travaillent » du Comité international d'experts sur la démocratie au travail, commandé par le Gouvernement espagnol

Julie Battilana — PAR VISIOCONFÉRENCE

Harvard

Loïc Blondiaux

Paris I Panthéon-Sorbonne

Thomas Coutrot

IRES / Ateliers Travail & Démocratie

Dominique Meda

Paris Dauphine, par visioconférence

Animation :

Aliette Hovine

Productrice de « Entendez-vous l'éco ? » France Culture

16h00 **Pause**

16h30 **Table-ronde sociale et politique « Démocratiser les entreprises, un engagement pour une économie française robuste ? »**

Fabien Guimbretière

Secrétaire national, CFDT

Agathe Le Berder

Direction nationale de la CGT, Secrétaire général adjoint de l'UGICT

Caroline Neyron

Directrice générale, Mouvement Impact France

Dominique Potier

Député de l'Assemblée nationale, Parti socialiste

Hadrien Clouet

Député de l'Assemblée nationale, La France Insoumise

Animation :

Marc Chevallier

Rédacteur en chef d'Alternatives économiques

18h15 **Grands témoins : « Démocratiser l'entreprise pour sauver la démocratie et la planète »**

Cyril Dion

Réalisateur de « Demain »

César du meilleur documentaire 2016 et « Démocratie maintenant » 2026, auteur

Aline Leclerc

Reporter Economie-Social au journal Le Monde

Claire Nouvian

Fondatrice et directrice de l'ONG Bloom de défense des Océans, autrice, lauréate en 2018 du Goldman Prize

19h30 **Cocktail dînatoire**

VENDREDI 10 AVRIL

LILLIAD, ULILLE

8h00 Ouverture des portes et café

8h45 Plénière «Démocratiser nos lieux de travail, une stratégie de lutte efficace contre l'extrême droite ? Expériences de terrain»

Grand témoin

Guillaume Griveau

Secrétaire général CGT de la FAPT de l'Hérault : expérience de terrain à Béziers

Julien Talpin

ULille – Programme Democis

9h45 et 11h30 Deux séries de trois ateliers en parallèle

Axe A : Gouverner et organiser l'entreprise en France en 2026

Axe B : Gouverner une trajectoire de démocratisation de l'économie française

Axe C : Piloter une trajectoire : instruments de pilotage et leviers européens

Présentation des intervenant.e.s page 4 et des objectifs page 6

13h00 Pause déjeuner

14h30 Table-ronde sociale et politique «Vers une loi française garantissant la participation effective de ceux qui travaillent dans les décisions et dans la propriété ? »

Charles Fournier

Député de l'Assemblée nationale, Europe Écologie Les Verts

Benoît Hamon

Président d'ESS France, CEO de Singa

Caroline Maerte-Libeer

Co-directrice générale Convention des Entreprises pour le Climat

Perrine Mohr

Secrétaire générale, CFDT Hauts de France

Chloé Ridel

Députée européenne, responsable de la refondation du projet du Parti socialiste

MEDEF

à préciser*

Animation :

Marc Chevallier

Rédacteur en chef d'Alternatives économiques

17h00 Fin

ATELIERS DU VENDREDI

10 AVRIL

La matinée du vendredi sera consacrée à des ateliers autour de trois grands axes de discussion qui recourent le contenu du Rapport sur la démocratie au travail commandé par le Gouvernement espagnol et les questions de recherche qui guident vos et nos travaux. Les treize experts du Comité international d'experts ont en effet ébauché une trajectoire de démocratisation des économies espagnole et européenne. Leurs propositions sont à affiner, à compléter, à adapter aux contextes nationaux. En France, ces enjeux occupent une large communauté depuis longtemps et nous souhaitons mettre les propositions du Rapport au test d'une intelligence collective large et équipée d'apports et expériences théoriques et empiriques afin d'accélérer la prise en charge de ces enjeux en France.

Nous vous invitons donc pour cette matinée à un processus de délibération collective pour approfondir les conditions d'une perspective pertinente pour la France dans son contexte européen. Chaque atelier rassemblera trois-quatre intervenant·es académiques et un·e grand·e témoin non-académique.

Les trois axes sont les suivants :

AXE A

Gouverner et organiser l'entreprise en 2026

AXE B

Gouverner une trajectoire de démocratisation de l'économie française

AXE C

Piloter une trajectoire : instruments de pilotage et leviers européens

Les enjeux de chaque axe sont présentés en dix lignes en page 6.

SESSION 01

AXE A

Gouverner et organiser l'entreprise en 2026

9h45
–
11h00

Olivier Favereau
Paris-Nanterre

Sandrine Blanc
INSEEC

Bertrand Valiorgue
Emlyon

Grande témoin :

Laurène Collard
Directrice Influence et prospective, CJD

AXE B

Gouverner une trajectoire de démocratisation de l'économie française

Jean Pierre Chanteau
UGA, Sciences-Po Grenoble

Michel Capron
Paris-Est Créteil

Julien Pharo
Sciences Po Toulouse / Lille

Grande témoin*

AXE C

Piloter une trajectoire : instruments de pilotage et leviers européens

Alexandre Rambaud
AgroParisTech / Paris-Dauphine

Thibault Crismer
Paris-Dauphine / UCLouvain

Florence Jany-Catrice
Rouen Normandie

Grand témoin :

Sandrine Delory
Vice-Prés., Réseau Alliances

PRÉSIDENTE

Corentin Gombert
Agora D.O.D.E.S / Mines

Richard Sobel
ULille/Chaire Will 3D&C

Nicolas Postel
ULille/Chaire Will 3D&C

11h00

Pause café

SESSION 02

11h30
–
13h00

Riyad Manseri
Paris Cité

Camille Ternier
Chaire Espace École normale supérieure- Université PSL

Alexis Cukier
Université de Poitiers / IUF

Grand témoin :

Ghislain De Muyneck
Fabrique de l'Emploi.

Magali Savès
Lille

Corinne Vercher
Sorbonne Paris Nord

Thomas Lamarche
Paris Cité

Kevin Levillain
Mines Paris

Grand témoin :

Alain Schnapper
Vice-Prés. et co-fond. Communauté des Entreprises à Mission

Isabelle Daugareilh
CNRS / Bordeaux

Antoine Rebérioux
Paris Cité

Gaëtan Vanloqueren
ULille/Chaire Will 3D&C et ULiège

Grande témoin :

Sara Lafuente
*ETUI / membre du comité experts du rapport «Deux promesses»**

PRÉSIDENTE

Mathilde Guergoat-Larivière
ULille/Clersé

Pierre Robert
ULille/Chaire Will 3D&C

Mathilde Dupré
Institut Veblen

LES ENJEUX

AXE A

Gouverner et organiser l'entreprise en 2026

Le premier axe cible la gouvernance de l'entreprise.

Le rapport propose de créer des seuils minima de participation, inspirés des meilleures pratiques européennes Suède et Allemagne sur les axes Voix et Propriété, cest-à-dire dans le gouvernement d'entreprise et dans l'accès à la propriété de l'entreprise.

Quels sont les seuils minimaux adaptés à la France? Quelles sont les autres conditions de réussite pour une gouvernance démocratique des entreprises au-delà de seuils minimaux? Le Rapport propose un droit de co-décision pour les Comités d'entreprise en matière d'IA et de doter ces derniers de deux experts en matière d'IA et d'impacts sur les limites planétaires. Comment intervenir? Faut-il légiférer sur les conditions de participation des travailleurs au-delà des instances formelles, pour une autonomie et du sens au travail au cœur des processus de production?

AXE B

Gouverner une trajectoire de démocratisation de l'économie française

Le second axe se concentre sur l'enjeu des politiques publiques.

La double échelle de participation des personnes qui travaillent dans le gouvernement d'entreprise et dans la propriété des entreprises est sans doute une des propositions les plus originales du rapport. Cette proposition s'est inspirée en particulier des travaux français de l'économiste Julien Pharo et du sociologue Thibault Crismer. Nous discuterons de la proposition de fonder une trajectoire publique de démocratisation des entreprises basée sur une échelle de mesure du niveau de développement démocratique des entreprises à laquelle tous les instruments publics disponibles pourraient être attachés sur un mode bonus/malus politique fiscale, subventions et aides, accès aux marchés publics, etc.

La proposition est-elle adaptée à la France? Comment affiner le diagnostic sur lequel repose cette proposition, et qui justifie un traitement différencié des entreprises? Qu'en est-il de la prise en charge des dimensions chères au débat français : les entreprises à mission et celles qui accordent une importance stratégique aux intérêts des générations futures cfr steward-owned entreprises et nature on board 'administrateur nature'? Comment s'assurer que la démocratisation vienne en appui du nécessaire tournant écologique?

AXE C

Piloter une trajectoire : instruments de pilotage et leviers européens

Le troisième axe concerne également des enjeux publics et se tourne vers les leviers européens et vers les instruments de redevabilité des entreprises.

Au niveau de l'Union européenne, relayant les propositions faites au niveau national, le Rapport avance sept instruments publics permettant de fonder une « Boussole européenne de régénération démocratique » comparable à la « Boussole de compétitivité » guidant les travaux de la Commission européenne depuis février 2025 mais radicalement différente dans la réorientation qu'elle propose. Que penser de ces propositions à l'heure de l'Europe de la « simplification » et des directives Omnibus ?

Enfin, comment organiser une complémentarité nécessaire entre les propositions d'évolution des outils comptables en particulier avec celles visant à mesurer la participation de ceux et celles qui travaillent.

Université de printemps

09.04 & 10.04.26

Lille

Tarifs early bird jusqu'au 20 mars

Inscriptions et toutes informations pratiques (lieux, plan d'accès, conseils hébergements,...) : entreprise-demo.sciencesconf.org

Organisé par
la chaire 3D&C
et l'Université
de Lille.



#DEMOCRATIZINGWORK

