

Université de printemps

Lille

09.04 & 10.04.26

Entreprises & démocratie : à la croisée des chemins

Démocratiser l'entreprise pour sauver la démocratie et la planète

PROGRAMME

Organisé par la chaire 3D&C
et l'Université de Lille.

fasest

LL Université
de Lille

UCLouvain

CLERSE

cnrs

MESHs

**Region
Hauts-de-France**



**Alternatives
Economiques**

ADARA
Association
pour
la
Démocratie
et
la
Régulation
de
l'Activité
Économique



**Fondation
MINES PARIS**

#DEMOCRATIZINGWORK

**SCIENCES
DU
LILLE**

CRIBIS



V

**Institut Veblen
pour les réformes
économiques**

13h00 **Ouverture des portes et café**

13h30 **Ouverture officielle par le président de l'Université de Lille et mots d'accueil**
Présentation de la chaire 3D&C

14h00 **Présentation du rapport « Deux promesses à ceux et celles qui travaillent »**

Yolanda Diaz — MESSAGE VIDÉO

Vice-Présidente et Ministre du Travail du Gouvernement espagnol

Julie Battilana — PAR VISIOCONFÉRENCE

Professeure de sociologie des organisations, Harvard Business School

Isabelle Ferreras

Professeure de sociologie du travail, FNRS / UCLouvain_CriDIS_TED / Harvard

Échanges avec la salle

Table ronde académique d'ouverture

Loïc Blondiaux

Professeur de science politique, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Thomas Coutrot

Chercheur en économie du travail, Institut de recherches économiques et sociales (IRES) / Ateliers Travail & Démocratie

Isabelle Ferreras

Professeure de sociologie du travail, FNRS / UCLouvain_CriDIS_TED / Harvard

Dominique Méda — PAR VISIOCONFÉRENCE

Professeure en sociologie du travail, Université Paris Dauphine-PSL

Échanges avec la salle

Animation :

Aliette Hovine

Productrice de « Entendez-vous l'éco ? » France Culture

16h00 **Pause**

16h30 **Table-ronde sociale et politique « Démocratiser les entreprises, un engagement pour une économie française robuste ? »**

Hadrien Clouet

Député de l'Assemblée nationale, La France Insoumise

Agathe Le Berder

Direction nationale de la CGT, Secrétaire générale adjointe de l'Union générale des ingénieurs, cadres et techniciens (Ugict)

Fabien Guimbretière

Secrétaire national, CFDT

Dominique Potier

Député de l'Assemblée nationale, Parti socialiste (PS)

Animation :

Marc Chevallier

Rédacteur en chef d'Alternatives économiques

18h15 **Grands témoins : « Démocratiser l'entreprise pour sauver la démocratie et la planète »**

Cyril Dion

Réalisateur de « Demain »

César du meilleur documentaire 2016 et « Démocratie maintenant » 2026, auteur

Aline Leclerc

Reporter Economie-Social au journal Le Monde

Claire Nouvian

Fondatrice et directrice de l'ONG Bloom de défense des Océans, autrice, lauréate en 2018 du Goldman Prize

19h30 **Cocktail dînatoire**

8h00 **Ouverture des portes et café**

8h45 **Plénière « Démocratiser nos lieux de travail, une stratégie de lutte efficace contre l'extrême droite ? Expériences de terrain »**

Guillaume Griveau

Secrétaire général CGT de la FAPT de l'Hérault

Grand témoin, expérience de terrain à Béziers

Julien Talpin

Directeur de recherche en science politique ULille - Ceraps - Programme DEMOCIS

Échanges avec la salle

Animation :

Thomas Coutrot

IRES / Ateliers Travail & Démocratie

Présentation des ateliers :

Gaëtan Vanloqueren

Chaire Will 3D&C, ULille

9h45 et 11h30 **Deux séries de trois ateliers en parallèle**

Axe A : **Gouverner et organiser l'entreprise en France en 2026**

Axe B : **Gouverner une trajectoire de démocratisation de l'économie française**

Axe C : **Piloter une trajectoire : instruments de pilotage et leviers européens**

Présentation des intervenant-es page 5 et des objectifs page 6

13h00 **Pause déjeuner**

14h30 **Table-ronde sociale et politique « Vers une loi française garantissant la participation effective de celles et ceux qui travaillent dans les décisions et dans la propriété ? »**

Premier temps

Le point de vue des organisations d'entreprises et de travailleur-ses.

Benoît Hamon

Président d'ESS France, CEO de Singa

Caroline Maerte-Libeer

Co-directrice générale de la Convention des Entreprises pour le Climat (CEC)

Perrine Mohr

Secrétaire générale, CFDT Hauts de France

Caroline Neyron

Directrice générale, Mouvement Impact France

MEDEF

à préciser*

Second temps

Le point de vue de nos élu-es

Chloé Ridel

Députée européenne, responsable de la refondation du projet du Parti socialiste

Marine Tondelier

Secrétaire nationale, Europe Ecologie Les Verts

Animation :

Marc Chevallier

Rédacteur en chef d'Alternatives économiques

16h30 **Conclusions prospectives**

16h45 **Fin**

ATELIERS DU VENDREDI

10 AVRIL

La matinée du vendredi sera consacrée à des ateliers autour de trois grands axes

de discussion qui recourent le contenu du Rapport sur la démocratie au travail commandé par le Gouvernement espagnol et les questions de recherche qui guident vos et nos travaux.

Les treize expert-es du Comité international ont en effet ébauché une trajectoire de démocratisation des économies espagnole et européenne. Leurs propositions sont à affiner, à compléter, à adapter aux contextes nationaux.

En France, ces enjeux occupent une large communauté depuis longtemps et nous souhaitons mettre les propositions du Rapport au test d'une intelligence collective large et équipée d'apports et d'expériences théoriques et empiriques afin d'accélérer la prise en charge de ces enjeux en France.

Nous vous invitons donc pour cette matinée à un processus de délibération collective pour approfondir les conditions d'une perspective pertinente pour la France dans son contexte européen. Chaque atelier rassemblera trois à quatre intervenant-es académiques et un-e grand-e témoin non académique.

Les trois axes sont les suivants :

AXE A

Gouverner et organiser l'entreprise en 2026

AXE B

Gouverner une trajectoire de démocratisation de l'économie française

AXE C

Piloter une trajectoire : instruments de pilotage et leviers européens

Les enjeux de chaque axe sont présentés en page 6.

SESSION 01

AXE A

Gouverner et organiser l'entreprise en 2026

AMPHI A

Sandrine Blanc

Gestion, INSEEC

Olivier Favereau

Économie, Paris-Nanterre

Bertrand Valiorgue

Gestion, Emlyon

Grande témoin :

Laurène Collard

Directrice Influence et prospective, CJD

AXE B

Gouverner une trajectoire de démocratisation de l'économie française

SALLE C

Michel Capron

Économie, Paris-Est Créteil

Jean Pierre Chanteau

Économie, UGA, Sciences-Po Grenoble

Julien Pharo

Économie, Sciences-Po Toulouse / Lille

Grande témoin

Alain Schnapper

Vice-Président de la Communauté des Entreprises à Mission

AXE C

Piloter une trajectoire : instruments de pilotage et leviers européens

SALLE D

Alexandre Rambaud

AgroParisTech / Paris-Dauphine

Thibault Crismer

Paris-Dauphine / UCLouvain

Florence Jany-Catrice

Rouen Normandie

Grand témoin :

Sandrine Delory

Vice-Prés., Réseau Alliances

PRÉSIDENTE

Corentin Gombert

Agora D.O.D.E.S / Mines

Richard Sobel

Économie, ULille, Chaire Will 3D&C

Nicolas Postel

Économie, ULille, Chaire Will 3D&C

11h00

Pause café

SESSION 02

11h30

–
13h00

Alexis Cukier

Université de Poitiers / IUF

Riyad Manseri

Économie, CEET

Camille Ternier

Philosophie, ENS-PSL

Grand témoin :

Ghislain De Muynck

Directrice générale, Fabrique de l'Emploi

Thomas Lamarche

Économie, Paris Cité

Kevin Levillain

Gestion, CGS Mines ParisTech

Magali Savès

Économie, ULille, Chaire 3D&C

Corinne Vercher

Gestion, Sorbonne Paris Nord

Grand témoin :

Frantz Gault

Administrateur nature, Viv@ices

Isabelle Daugareilh

Droit, CNRS / UBoordeaux

Antoine Rebérioux

Économie, UParis Cité

Gaëtan Vanloqueren

ULiège / Chaire 3D&C

Grande témoin :

Sara Lafuente

*ETUI / membre du comité experts du rapport « Deux promesses »**

PRÉSIDENTE

Mathilde Guergoat-Larivière

Économie, ULille/Clersé

Pierre Robert

Économie, ULille, Chaire Will 3D&C

Mathilde Dupré

Institut Veblen

LES ENJEUX

AXE A

Gouverner et organiser l'entreprise en 2026

Le premier axe cible la gouvernance de l'entreprise.

Le rapport propose de créer des seuils minima de participation, inspirés des meilleures pratiques européennes Suède et Allemagne sur les axes Voix et Propriété, c'est-à-dire dans le gouvernement d'entreprise et dans l'accès à la propriété de l'entreprise.

Quels sont les seuils minimaux adaptés à la France ? Quelles sont les autres conditions de réussite pour une gouvernance démocratique des entreprises au-delà de seuils minimaux ? Le Rapport propose un droit de co-décision pour les Comités d'entreprise en matière d'IA et de doter ces derniers de deux experts en matière d'IA et d'impacts sur les limites planétaires. Comment intervenir ? Faut-il légiférer sur les conditions de participation des travailleurs au-delà des instances formelles, pour une autonomie et du sens au travail au cœur des processus de production ?

AXE B

Gouverner une trajectoire de démocratisation de l'économie française

Le second axe se concentre sur l'enjeu des politiques publiques.

La double échelle de participation des personnes qui travaillent dans le gouvernement d'entreprise et dans la propriété des entreprises est sans doute une des propositions les plus originales du rapport. Cette proposition s'est inspirée en particulier des travaux français de l'économiste Julien Pharo et du sociologue Thibault Crismer. Nous discuterons de la proposition de fonder une trajectoire publique de démocratisation des entreprises basée sur une échelle de mesure du niveau de développement démocratique des entreprises à laquelle tous les instruments publics disponibles pourraient être attachés sur un mode bonus/malus politique fiscale, subventions et aides, accès aux marchés publics, etc.

La proposition est-elle adaptée à la France ? Comment affiner le diagnostic sur lequel repose cette proposition, et qui justifie un traitement différencié des entreprises ? Qu'en est-il de la prise en charge des dimensions chères au débat français : les entreprises à mission et celles qui accordent une importance stratégique aux intérêts des générations futures cfr *steward-owned* entreprises et *nature on board* 'administrateur nature' ? Comment s'assurer que la démocratisation vienne en appui du nécessaire tournant écologique ?

AXE C

Piloter une trajectoire : instruments de pilotage et leviers européens

Le troisième axe concerne également des enjeux publics et se tourne vers les leviers européens et vers les instruments de redevabilité des entreprises.

Au niveau de l'Union européenne, relayant les propositions faites au niveau national, le Rapport avance sept instruments publics permettant de fonder une « Boussole européenne de régénération démocratique » comparable à la « Boussole de compétitivité » guidant les travaux de la Commission européenne depuis février 2025 mais radicalement différente dans la réorientation qu'elle propose. Que penser de ces propositions à l'heure de l'Europe de la « simplification » et des directives Omnibus ?

Enfin, comment organiser une complémentarité nécessaire entre les propositions d'évolution des outils comptables en particulier avec celles visant à mesurer la participation de ceux et celles qui travaillent.

DÉMOCRATISER, DÉMARCHANDISER, DÉPOLLUER

De l'entreprise néolibérale au mouvement des Communs

La chaire 3D&C, partenariat entre l'Université de Lille et l'UCLouvain (Belgique), explore la démocratisation des modes de production en combinant deux courants : la réflexion sur les « communs » et le mouvement pour la démocratisation des entreprises. Cette chaire est portée par **Isabelle FERRERAS**, Directrice de recherche FNRS, Bruxelles, Professeure de sociologie, CriDIS_TED, UCLouvain et **Pierre ROBERT**, Maître de Conférences en économie, CLERSÉ, Université de Lille. Ils animent une équipe constituée notamment de **Juliette Dumont, Aude Nanquette, Adèle Pichot, Jolène Perez, Nicolas Postel, Magali Savès, Richard Sobel, Gaëtan Vanloqueren**.

Présentation de la chaire :

En 2020, Isabelle Ferreras, Julie Battilana et Dominique Méda ont lancé une initiative mondiale visant à démocratiser le travail et les lieux de travail, soutenue par plus de 3 000 chercheur·ses et publiée dans la presse de 36 pays.

L'objectif était de repenser le rôle des entreprises dans la société et dépasser le modèle traditionnel pour évoluer vers des formes d'organisation plus démocratiques, durables et inclusives.

Deux dynamiques clés façonnent à la fois la sphère économique et les sciences sociales :

- Transformation au sein des entreprises : beaucoup cherchent à renforcer leur impact social et à s'engager dans la transition écologique (par exemple, à travers des initiatives RSE).
- Modèles alternatifs : coopératives, associations et organisations basées sur les communs qui expérimentent depuis longtemps la gouvernance démocratique.

La chaire 3D&C vise à relier et à analyser ces dynamiques, avec quatre objectifs principaux :

1. **Construire un cadre commun** pour comprendre les dynamiques de démocratisation au sein des organisations productives, en reliant les deux programmes de recherche.
2. **Analyser les pratiques concrètes de transition** et identifier les obstacles communs rencontrés par les organisations impliquées dans ces processus.
3. **Développer des outils pratiques** et des recommandations politiques pour soutenir la démocratisation au sein des systèmes productifs.
4. **Mettre en place une équipe de recherche solide** entre l'Université de Lille et l'UC Louvain afin d'assurer une masse critique et une collaboration à long terme.

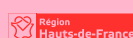
Université de printemps

09.04 & 10.04.26

Lille

Pour en savoir plus : chaire-sec@univ-lille.fr

Organisé par la chaire 3D&C
et l'Université de Lille.



Alternatives
Economiques



#DEMOCRATIZINGWORK



Institut Veblen
pour les études
économiques